

آلية تقييم القيادات الأكاديمية

الهدف

وضع نظام للتحقق من فاعلية أداء القيادات الأكاديمية بما يحقق الفاعلية التعليمية والبحثية وخدمة المجتمع.

مجال التقييم

جميع القيادات الأكاديمية بكافة مستوياتهم ويشمل عميد المعهد والوكلاء وروؤساء الأقسام العلمية.

مسئولية ومعايير الاختيار التقييم

- وحدة ضمان الجودة بالمعهد.
- جميع المستفيدين من العملية التعليمية (الداخليين والخارجيين) بما يشمل أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والطلاب والعاملين وأولياء الأمور والطلاب وأصحاب الأعمال..... الخ.

النماذج المستخدمة

- نموذج تقييم القيادات الأكاديمية (قائمة فحص) للتحقق من أن ما تم تخطيطه وتوثيقه قد تم تنفيذه ويمكن الاستفادة منها فى:-
- عملية المراجعة الداخلية على القيادات الأكاديمية (الإدارة العليا والمتوسطة).
- نموذج استبيان للمستفيدين الخارجيين.
- نموذج استبيان للمستفيدين الداخليين.

إجراءات التقييم

- تقوم وحدة ضمان الجودة بالمعهد بتحديد دورية التقييم للقيادات الأكاديمية كل عام دراسى.
- تقوم وحدة ضمان الجودة بتحديد مقترح لمعايير لتقييم أداء القيادات الأكاديمية.
- مجلس المعهد مسئول عن اعتماد المعايير للتقييم ومتابعة نتائج التقييم دورياً وتحديد الإجراءات التصحيحية والوقائية اللازمة طبقاً لنتائج التقييم.

معايير التقييم

- تشتمل معايير التقييم للقيادات الأكاديمية على مدى تحقيق النقاط التالية:-
- ١- أهداف محددة ومعتمدة للقسم أو المعهد.
 - ٢- خطة تنفيذية لتحقيق الأهداف المعتمدة.
 - ٣- الإلتزام بتنفيذ الخطة التنفيذية للتعليم.
 - ٤- الإلتزام بتنفيذ الخطة المجتمعية.
 - ٥- المشاركة في الأنشطة الطلابية.
 - ٦- تشجيع المرؤوسين علي أبداء الرأي وحرية النقد.
 - ٧- تشجيع المرؤوسين على الأبتكار في الأداء .
 - ٨- المساهمة في مجال الجودة والتطوير.
 - ٩- النزاهة والألتزام بأداب المهنة.
 - ١٠- العدالة والمساواة بين المرؤوسين.
 - ١١- الشفافية في اتخاذ القرارات.
 - ١٢- التعاون والعلاقة الطيبة مع الزملاء والروؤساء والمرؤوسين.
 - ١٣- القدرة على التطوير الخلاق في مهام وظيفته.
 - ١٤- المرونة.
 - ١٥- الحزم.
 - ١٦- القدرة على مواجهة المشاكل واتخاذ القرار.
 - ١٧- الإستخدام الجيد للموارد المادية.
 - ١٨- اتخاذ القرارات السليمة في الثواب والعقاب.
 - ١٩- العلاقة المتوازنة بالطلاب.
 - ٢٠- الاتزان وعدم التسرع في اتخاذ القرارات.
 - ٢١- الاستجابة السريعة عند الأزمات.

ملاحظات عامة

- مجلس المعهد مسئول عن تقييم أداء القسم العلمى.
- مجلس المعهد مسئول عن تقييم أداء نظام الجودة بالمعهد.
- يستخدم استبيانات لجميع أعضاء هيئة التدريس لتقييم أداء القيادات الأكاديمية وروؤساء الأقسام الأكاديمية.