



وحدة ضمان الجودة  
Quality Assurance Unit



وزارة التعليم العالي  
المعهد العالي للفنون التطبيقية  
التجمع الخامس

# المعهد العالى للفنون التطبيقية

## التجمع الخامس

### لائحة وحدة ضمان الجودة

[www.newcairoacademy.net](http://www.newcairoacademy.net) / [info@newcairoacademy.net](mailto:info@newcairoacademy.net)

التجمع الخامس - إمتداد مرفعات الجولف - بعد جهاز المدينة

تليفون: 26182870/1/2/3/4-26173880/1/2/3/4

رقم الصفحة	الفهرس
4	رؤية الوحدة
4	رسالة الوحدة
4	أهداف الوحدة
7	مهام الوحدة
9	الجهات المستفيدة وذات الصلة بالوحدة :
9	- جهات خارج المعهد
10	- جهات داخل المعهد
10	نماذج من ممارسات المعهد نحو الحصول على الإعتماد الأكاديمي
11	الهيكل التنظيمي لوحدة ضمان الجودة
12	أولاً : مجلس إدارة الوحدة
12	- أهداف المجلس
12	- تشكيل المجلس
13	- إجتماعات مجلس إدارة الوحدة
13	- إختصاصات مجلس إدارة الوحدة
13	- إختصاصات رئيس مجلس إدارة الوحدة
14	ثانياً : اللجنة التنفيذية العليا لوحدة ضمان الجودة
14	- أهداف اللجنة التنفيذية
14	- تشكيل اللجنة
15	- إختصاصات اللجنة
16	- إختصاصات مدير الوحدة
17	- إختصاصات نائب مدير الوحدة
17	النظام المالي للوحدة
17	- إختصاصات الشئون الإدارية والمالية

17	▪ إختصاصات السكرتارية
18	▪ إختصاصات القيد والحفظ
18	▪ إختصاصات الشؤون الإدارية
18	▪ إختصاصات الشؤون المالية
19	▪ إختصاصات المشتريات والمخازن
20	ثالثاً : مهام لجان إدارة ومتابعة تنفيذ أنشطة الجودة بالمعهد
21	- لجنة التدريب والدعم الفنى والمسئولية المجتمعية
22	- لجنة المراجعة الداخلية وإعداد التقارير
23	- لجنة التخطيط والمتابعة وتقويم الأداء
24	- لجنة تطوير المناهج / البرامج
25	- لجنة تقويم الطلاب
26	- لجنة البحث العلمى
26	- لجنة الريادة الطلابية وشكاوى الطلاب
27	- لجنة خدمة المجتمع وتنمية البيئة
28	- لجنة متابعة الخرジين
28	- لجنة الأزمات والكوارث
30	رابعاً : مكتب إدارة الجودة
30	- الرؤية
30	- الرسالة
31	آليات ضبط العمل بوحدة ضمان الجودة والإعتماد
33	مصطلحات عن الجودة

## لائحة وحدة ضمان الجودة

تعتبر وحدة ضمان الجودة والإعتماد بالمعهد كوحدة ضمن الهيكل التنظيمي للمعهد ، وتتبع الوحدة إدارياً عميد المعهد وتتبع إشرافياً مركز ضمان الجودة بالمعهد .

### رؤية الوحدة :

أن تكون وحدة ضمان الجودة والإعتماد بالمعهد العالى للفنون التطبيقية مصدرأً مستمراً لتطوير مهام وأنشطة الجودة بالمعهد المختلفة للوصول بها إلى الإعتماد .

### رسالة الوحدة :

تسعى وحدة ضمان الجودة والإعتماد بالمعهد العالى للفنون التطبيقية إلى نشر ثقافة الجودة وتقييم الأداء في كافة عناصر المنظومة التعليمية والأنشطة البحثية والخدمية التي يقدمها المعهد وفقاً لمعايير الهيئة القومية لضمان الجودة من خلال إستراتيجية محددة وخطة تنفيذية واضحة مع الاستفادة من كل إمكانياتها ومواردها لتلبية احتياجات المجتمع وسوق العمل للارتقاء بمستوى الكفاءة والقدرة التنافسية لخريجيها .

### أهداف الوحدة :

تهدف وحدة ضمان الجودة والإعتماد إلى اعتماد آليات للمتابعة وتقويم الأداء في كافة أنشطة المعهد التعليمية والبحثية والخدمية في ضوء معايير الهيئة القومية لضمان الجودة والاعتماد بما يحقق رسالة وأهداف المعهد وذلك من خلال :

1. نشر ثقافة الجودة وضمان الاعتماد بين القيادات الأكاديمية والأدارية وأعضاء هيئة التدريس ومعاونيهما وأعضاء الجهاز الإدارى والعاملين وطلاب المعهد من خلال اللجان الفنية بالوحدة .

[www.newcairoacademy.net](http://www.newcairoacademy.net) / [info@newcairoacademy.net](mailto:info@newcairoacademy.net)

التجمع الخامس - إمتداد مرفعات الجولف - بعد جهاز المدينة

تليفون: 26182870/1/2/3/4-26173880/1/2/3/4

2. إعداد قواعد بيانات كاملة للمعهد وإحصائيات مرتبطة بتطبيق نظام ضمان الجودة وتتضمن :

- السادة أعضاء هيئة التدريس .
  - السادة معاوني أعضاء هيئة التدريس .
  - السادة موظفى الكلية والعاملين .
  - طلاب المعهد .
  - برامج المعهد .
  - الدرجات العلمية التي يمنحها المعهد .
  - توصيف المقررات الخاصة بكل برنامج .
3. وضع نظام ومعايير للمتابعة الداخلية وتقويم الأداء في كافة الأنشطة الأكademie والبحثية والخدemie والإدارية داخل المعهد بما يضمن تحقيق أهداف المعهد والارتقاء بمخراجهما .
4. تحسين القدرات المؤسسية والبشرية للمعهد وتأهيلها للتميز من خلال دورات تدريبية متخصصة لرفع كفاءة أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والجهاز الإداري بالمعهد .
5. تحسين جودة ونوعية البرامج الأكademie التي يمنحها المعهد والتطوير المستمر بما ينعكس على مستوى الخريجين وقدراتهم التنافسية .
6. نشر وتعزيز ثقافة ومفاهيم الجودة لدى جميع العاملين بالأقسام والإدارات داخل المعهد مما يحقق التميز في الأداء .
7. اعتماد خطة بحثية متكاملة تضمن التعاون بين الأقسام المختلفة والمساهمة في حل المشكلات المجتمعية على أساس علمية وتحسين وضع المؤسسة .

8. التنسيق بين الجهود المختلفة للجان من أجل تحقيق رسالته وضبط الكلية في نطاق ضمان الجودة .
9. رفع مستوى المشاركة المجتمعية لل معهد بما يضمن تقديم خدمات متميزة لكسب رضاء وثقة المستفيدين .
- 10.رفع مستوى ثقة المجتمع المحلي والقومى فى مخرجات التعليم بالمعهد .
- 11.دعم البحث العلمى وربطه باحتياجات وقضايا المجتمع المحلي والقومى .
- 12.التواصل مع مركز ضمان الجودة بالمؤسسة لمواكبة المستحدثات فى مجال تطبيق نظم الجودة والإعتماد .
- 13.متابعة إعداد التقارير الدورية وفقاً لمعايير الإعتماد .
- 14.التقييم الذاتي المستمر لأداء المعهد كمؤسسة تعليمية فى المجالات المختلفة من تعليم وأبحاث وخدمة مجتمع .
- 15.إعداد الدراسة الذاتية والتقرير السنوى للمعهد ووضع مقترنات وخطط التحسين .
- 16.إعداد ملفات معايير الإعتماد كمطلوب لتقدم المعهد للاعتماد .
17. ضمان استيفاء شروط ومتطلبات الحصول على الاعتماد وفقاً لمعايير الهيئة القومية لضمان الجودة .
18. تقويم الأداء الكلى لجميع الفئات المستهدفة بالمعهد .
19. متابعة تنفيذ إستراتيجية للمعهد بما يتمشى مع الوفاء بمتطلبات ومعايير المهنة القومية لضمان الجودة والإعتماد فى التعليم وفقاً لدراسة عوامل البيئة الداخلية والخارجية .
20. وضع آليات لرفع كفاءة امكانيات المعهد ومواردها المادية والبشرية .
21. إعداد كوادر مؤهلة لضمان استمرارية عملية التطوير وضمان الجودة الشاملة بالمعهد .
22. متابعة تفعيل الكلية لمبدأ المسائلة والمتابعة .
23. اقتراح إنشاء برامج جديدة وفقاً لاحتياجات المجتمع .

## مهام الوحدة :

1. تنسيق العمل بين جميع المشاركين في العملية وذلك لتحقيق الآتي :
  - ضمان الجودة الأكاديمية والجودة الإدارية، وضمان جودة البحث، وجودة خدمة الجامعة للمجتمع من خلال نظام داخلي معتمد من الهيئة القومية لضمان الجودة والاعتماد وله مرجعية في النظم العالمية .
  - تقييم ذاتي سنوي لأداء أنشطة المعهد والتي تشمل : الرسالة - هيكل وأساليب الإدارة - أعضاء هيئة التدريس - المعايير الأكاديمية والبرامج التعليمية - جودة فرص التعلم - البحث العلمية - مشاركة المجتمع - إدارة الجودة - خطة العمل وذلك لتحديد نقاط القوة ونقاط الضعف .
  - وضع خطة تحسين للعمل على تقوية نقاط الضعف والعمل على زيادة نقاط القوة ووضع ضوابط لمتابعة هذه الخطة .
2. تكوين فرق عمل للتحسين المستمر لجميع عناصر التقييم الذاتي للمعهد وذلك عن طريق :
  - ورش العمل .
  - الدورات التدريبية .
  - المشروعات البحثية .
  - الندوات .
  - المؤتمرات .
  - جلسات الاستماع والعصف الفكري .

3. وضع نظام لتقدير وتحليل الأداء ويشمل :

- صياغة ووضع نماذج لتقدير أداء جميع أعضاء هيئة التدريس والقيادات ومعاونיהם وجميع العاملين بالمعهد .
- وضع نظام تحليل استمرارات تقييم العملية التعليمية في المعهد ، وضع نظام لتحليل نماذج تقييم الأداء الأكاديمي والإداري .
- وضع نظام يضمن مشاركة الجميع في العملية التعليمية بالكلية في خلال عناصر التقييم الذاتي السنوي .

4. دعم فني للأقسام لنشر فكر الجودة بين جميع العاملين بالمعهد يضمن استيفاء العناصر التالية :

- تحديد منسق للجودة بكل قسم من الأقسام .
- مساعدة الأقسام في إعداد تقارير التقييم الذاتي السنوي والدوري .
- مساعدة الأقسام في إعداد الدراسات الذاتية وتوصيف البرامج الدراسية والمقررات، وكتابة التقارير للمقررات والبرامج الدراسية وكذلك القياس والتقييم والتقويم .

5. العمل على استمرار التوعية والتدريب لضمان الجودة والتأهيل للاعتماد :

- نشر الوعي الخاص بثقافة الجودة في ال معهد (أعضاء هيئة التدريس ومعاونיהם والطلاب والإداريين) .
- عقد الدورات التدريبية وورش عمل في كل المجالات التي تعمل بها الجودة .
- إعداد كوادر من المتدربين من أعضاء هيئة التدريس من خلال عقد دورات (TOT) في مجال إدارة الجودة .
- عقد الدورات التدريبية لأعضاء هيئة التدريس ل كيفية إعداد توصيف البرامج الدراسية والمقررات، وكتابة تقاريرها وكذلك طرق القياس والتقويم .
- تنظيم وعقد الندوات وورش العمل في مجال ضمان الجودة بالمؤسسة .

[www.newcairoacademy.net](http://www.newcairoacademy.net) / [info@newcairoacademy.net](mailto:info@newcairoacademy.net)

التجمع الخامس - إمتداد مرفعات الجولف - بعد جهاز المدينة

تليفون: 26173880/1/2/3/4

## 6. وضع نظام يضمن استمرارية عمل الوحدة على النحو التالي :

- إيجاد مصادر تمويل للوحدة .
- تقديم خدمات ذات عائد لمؤسسة ومعاهدها ووحداتها ذات الطابع الخاص والمجتمع المحيط بالمؤسسة في مجال ضمان الجودة والتأهيل للاعتماد من خلال :
  - الاستشارات الفنية .
  - الدورات تدريبية .
  - إجراء الدراسات التقييمية المتعلقة بنشاط الوحدة .
- العمل على تكوين رأي عام مجتمعي يدعم استمرار التقييم الذاتي وضمان الجودة مؤسسيًا وأكاديميًّا وتعليميًّا بالمعهد وبؤكد توافقها مع المعايير القومية والإقليمية والعالمية وذلك باستخدام كافة وسائل التوعية والتدريب.

### الجهات المستفيدة وذات الصلة بالوحدة :

#### أولاً : جهات خارج المعهد :

- وزارة التعليم العالي .
- مجلس إدارة المعهد .
- الهيئة القومية لضمان الجودة والإعتماد .
- النقابات والإتحادات المهنية ذات الصلة بتخصصات الخريجين .
- الجهات المستفيدة من مخرجات التعليم بالمعهد مثل جهات التوظيف .
- مؤسسات المجتمع المدني المهمة بالتعليم .
- المجتمع الصناعي المرتبط بتخصصات المعهد .

#### ثانياً : جهات داخل المعهد :

[www.newcairoacademy.net](http://www.newcairoacademy.net) / [info@newcairoacademy.net](mailto:info@newcairoacademy.net)

التجمع الخامس - إمتداد مرفعات الجولف - بعد جهاز المدينة

تلفون: 26182870/1/2/3/4

- الأقسام العلمية والإدارية التابعة للمعهد .

- الطلاب (مرحلة البكالوريوس) .

- أعضاء هيئة التدريس ومعاونיהם .

#### نماذج من ممارسات المعهد نحو الحصول على الاعتماد الأكاديمي :

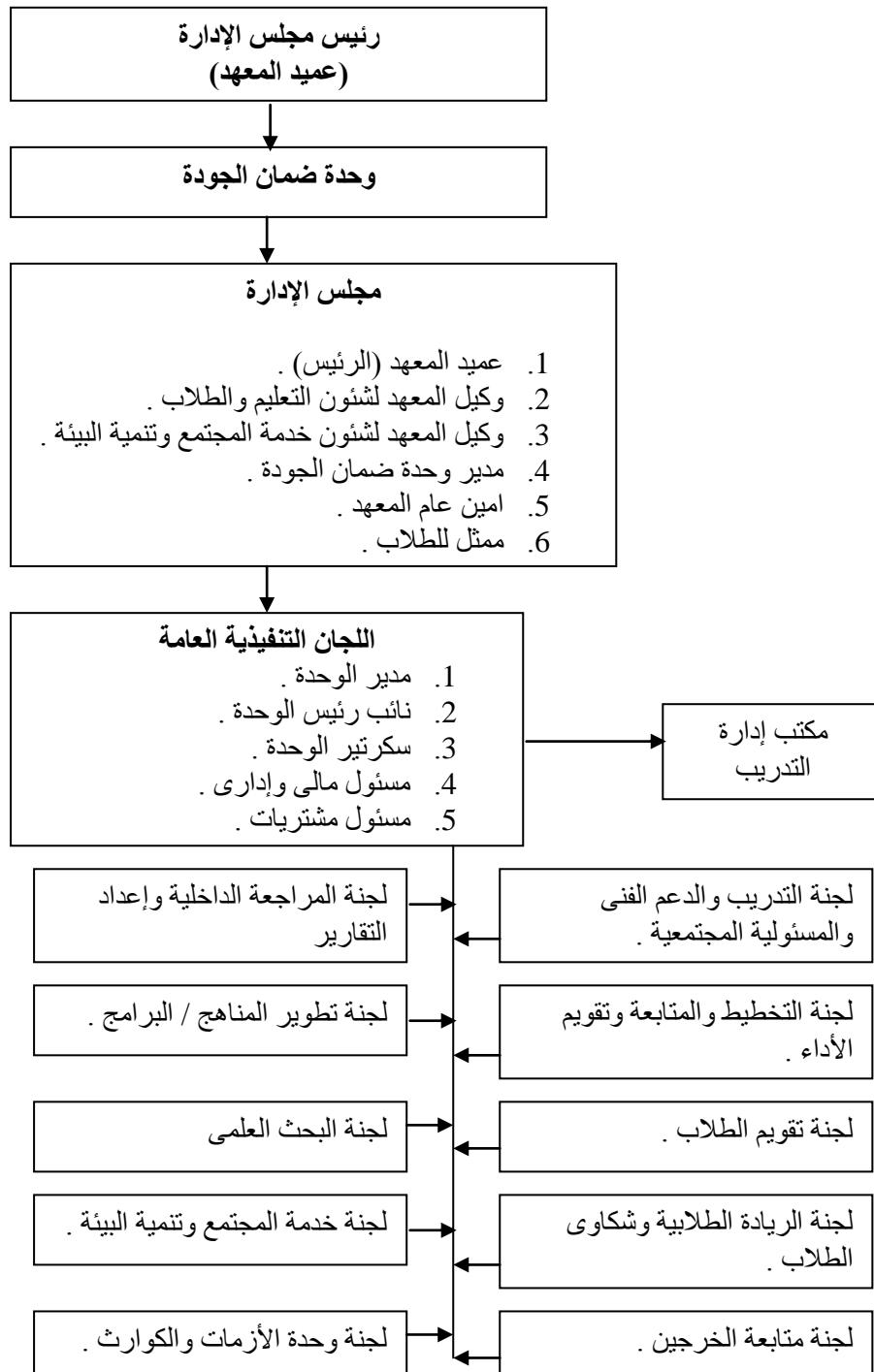
1. تجربة الامتحانات الموضوعية و التصحيح الالكتروني .

2. تجربة محاضرات الفيديو كونفرانس .

3. عمل تسهيلات للطلبة من ذوى الاحتياجات الخاصة لحضور المحاضرات : من خلال تمديد اماكن الدخول و الخروج (مطالع و منازل) - مع وجود نظام محاضرات جديد و متميز لاستيعاب اعداد اقل من الطلبة داخل المدرجات .

4. توافر بعض المقررات الإلكترونية التي بإمكان الطالب والباحث الإطلاع عليها من خلال موقع المعهد .

## الهيكل التنظيمي للوحدة :



تم تشكيل الهيكل التنظيمي لوحدة ضمان الجودة ب المعهد العالى للفنون التطبيقية بالتجمع الخامس تنفيذاً لسياسة الدولة والمؤسسة فى توفير نظام مؤسسى لتقدير الأداء ومراقبة الجودة داخل المؤسسات التعليمية والمراكز البحثية.

ويتكون الهيكل التنظيمي لوحدة ضمان الجودة من : مجلس الإدارة ، مكتب إدارة التدريب ، لجنة تنفيذية عليا ولجان تنفيذية متخصصة .

1. **مجلس الإدارة** : ويتولى التخطيط والتنظيم والرقابة والمساءلة .
2. **اللجنة التنفيذية العليا** : وتتولى إدارة الوحدة وهى المسئولة عن تسيير وتنظيم العمل باللجان المتخصصة .
3. **اللجان المتخصصة** : وتتولى تنفيذ مهام وحدة ضمان الجودة .
4. **مكتب إدارة التدريب** : ويتولى وضع ومتابعة وتنفيذ الخطة التدريبية للمعهد .

### أولاً: مجلس إدارة الوحدة :-

#### • أهداف المجلس :

تفعيل دور وحدة ضمان الجودة ولجانها المتخصصة ومراجعة خطط عمل الوحدة ومتابعة تنفيذ هذه الخطط ومراقبة أداء الوحدة ولجانها .

#### • تشكيل المجلس:

رئيساً	العميد .
عضوأ	وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب .
عضوأ	وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا .
عضوأ	مدير وحدة ضمان الجودة .
عضوأ	أمين المعهد .
عضوأ	ممثل للطلاب .

### ● إجتماعات مجلس إدارة الوحدة :

- 1 - يجتمع مجلس إدارة الوحدة مرة كل شهر على الأقل بناء على دعوة رئيس مجلس إدارة الوحدة ولا يكون إلا بحضور أكثر من نصف أعضاء المجلس .
- 2 - يرأس المجلس عميد المعهد (رئيس إدارة الوحدة) ويحل محله مدير في حالة غيابه .
- 3 - تصدر قرارات المجلس بأغلبية الأعضاء الحاضرين ويصرف بدل حضور جلسات مجلس الإدارة بحد أقصى مرة كل شهر وذلك وفقاً للبدل الذي يعتمد من المجلس والمقترح من قبل مدير الوحدة إلا إذا كان هناك بدل مقرر بمعرفة الجهات المختصة .

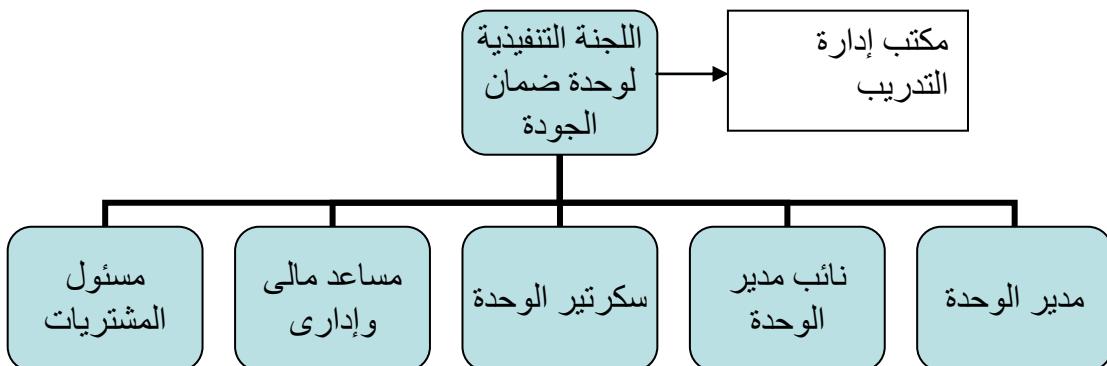
### ● إختصاصات مجلس إدارة الوحدة :

- 1 - المشاركة في صياغة رسالة ورؤية المعهد وتحديد أهدافها الاستراتيجية .
- 2 - الإشراف على إتمام الدراسة الذاتية للمعهد .
- 3 - تحديد أولويات تنفيذ خطط التحسين والتطوير المقدمة من وحدة ضمان الجودة .
- 4 - إعتماد التقارير الدورية والسنوية المقدمة من وحدة ضمان الجودة ولجانها النوعية .
- 5 - إعتماد العقود والإتفاقيات التي تبرمها الوحدة مع الغير .
- 6 - إعتماد اللوائح المالية والإدارية للوحدة .
- 7 - اعتماد الأجر والمكافآت للعاملين بالوحدة بناء على اقتراح مدير الوحدة .
- 8 - إعتماد الخطة السنوية للوحدة .

### ● إختصاصات رئيس مجلس إدارة الوحدة :

- 1 - دعوة أعضاء مجلس الإدارة لحضور الاجتماعات .
- 2 - متابعة تنفيذ قرارات الإدارة .
- 3 - عرض الموضوعات على مجلس الإدارة .
- 4 - اختيار مدير وحدة ضمان الجودة .

## ثانياً : اللجنة التنفيذية العليا لوحدة ضمان الجودة :-



### ● اهداف اللجنة التنفيذية :

- 1 - وضع آلية عمل ومتابعة لجان الوحدة المتخصصة .
- 2 - إعداد الدراسة الذاتية للمعهد وإستباط مجالات التحسين والتطوير في الأداء .
- 3 - وضع آلية لقياس وتقييم الأداء في ضوء المعايير المرجعية المحلية والعالمية .
- 4 - التقييم الدقيق لفجوات بين الأداء الفعلى والمعايير المتبناة .
- 5 - اعداد خطط تطوير ورفع الأداء للوصول لمعايير الجودة المستهدفة .

### ● تشكيل اللجنة :

يرأس مدير الوحدة كافة الأنشطة الإدارية ويقوم بالتخطيط لها ، يعاون مدير الوحدة في عمله :

- سكرتارية الوحدة
- أخصائي قواعد بيانات والقيد والحفظ .
- مسؤول مالي .
- مسؤول للمشتريات والمخازن .

يخضع أفراد الجهاز الإداري للوحدة للتوصيف الوظيفي للجهاز الإداري بالمعهد ، مضافةً إليه الإختصاصات المنصوص عليها في لائحة ضمان الجودة والإعتماد .

أ/د / رمضان عبد الرحمن رمضان	المدير التنفيذي للوحدة .
	نائب مدير الوحدة .
	مدير مكتب التدريب .
	سكرتير الوحدة .
	مساعد المالي والإداري .
	مسؤول المشتريات .

#### • إختصاصات اللجنة :

- 1 - المشاركة في صياغة رسالة ورؤية المعهد وتحديد أهدافه .
- 2 - وضع وتنفيذ آلية لتقييم الأداء وضمان الجودة في كافة مجالات عمل المعهد من تعليم وأبحاث وخدمة مجتمع .
- 3 - نشر ثقافة الجودة والتميز في الأداء على كافة المستويات ب مجالات عمل المعهد شاملة إعداد التقارير وتداول النماذج والمطبوعات الخاصة بنظام الجودة .
- 4 - التنسيق مع مركز ضمان الجودة والإعتماد بالمؤسسة ونشر وتداول المطبوعات والبيانات الواردة منه والتعاون مع الوحدات المناظرة بالمعاهد الأخرى 0
- 5 - التنسيق مع لجنة شئون التعليم والدراسات العليا والبحث ووحدة تطوير التعليم لتوصيف البرامج والمقررات وإعداد التقارير السنوية .
- 6 - المشاركة في اللقاءات العلمية والمؤتمرات المتعلقة بالجودة بالمعهد والمؤسسة والجهات المختلفة .
- 7 - إرقاء الدراسات اللاحمة لوضع معايير جودة العملية التعليمية بالمعهد .
- 8 - تنفيذ الدراسات والمهامات التي تكلف بها الوحدة من كل من مجلس الادارة ومركز ضمان الجودة بالمؤسسة .
- 9 - إعداد التقارير الدورية والسنوية لأنشطة تقييم الأداء وضمان الجودة بالمعهد وإعلانها وأعتمادها .

10- تقديم الإستشارات والدعم الفنى لجميع أقسام المعهد فى مجال ضمان الجودة .

● إختصاصات مدير الوحدة :

- 1 - متابعة تنفيذ السياسة العامة الموضوعة لتحقيق أهداف الوحدة بما يتفق مع سياسة وأهداف مركز ضمان الجودة بالمؤسسة .
- 2 - إعداد خطط العمل الازمة واقتراح تشكيل اللجان والتوجيه والإشراف على العاملين بالوحدة .
- 3 - متابعة مديرى مشاريع الجودة القائمة بالمعهد وتقييم انجاز مهامهم .
- 4 - اختيار أعضاء الوحدة من هيئة التدريس والإداريين بناء على خبراتهم فى هذا المجال إن وجد .
- 5 - تحديد مهام أعضاء الجهاز الإداري والفنى للوحدة .
- 6 - الإجتماع دورياً بفريق العمل ومنسقى ضمان الجودة بأقسام المعهد ومراجعة التقارير المقدمة .
- 7 - متابعة إنجاز الأعمال اليومية والتأكيد من مطابقتها لخطة عمل الوحدة، والتنسيق بين العاملين بالوحدة .
- 8 - تقديم تقارير دورية لمجلس المعهد عن تطور العمل بالوحدة وفقاً للمهام المنوطة بها، والمشاكل التي تعوق القيام بالمهام .
- 9 - الاتصال بالأقسام العلمية والإدارية من خلال إدارة المعهد لتسهيل العمل التنفيذي وكذلك كافة الصالحيات الازمة .
- 10- ينوب عن رئيس مجلس إدارة الوحدة في حالة غيابه .
- 11- متابعة عرض ومناقشة موضوعات الجودة على المجالس المتخصصة بالمعهد (مجلس المعهد- الأقسام العلمية) واعتمادها وتنفيذ القرارات المتعلقة بها .

### • إختصاصات نائب مدير الوحدة :

- 1 - المعاونة في إعداد خطط العمل اللازمة والإشراف على العمل بالوحدة .
- 2 - المشاركة في التنسيق بين إدارة المعهد والأقسام المختلفة وبين الوحدة .
- 3 - يحل محل مدير الوحدة حال غيابه في كافة المهام التي تقع في نطاق إختصاصه .

### النظام المالي للوحدة :

وحدة ضمان الجودة بالمعهد هي كيان معتمد يتبع مباشرة عميد المعهد شأن الإدارات المختلفة داخل المعهد وبالتالي يكون للوحدة ميزانية سنوية تخصص من الميزانية التي تخصصها المؤسسة للمعهد على أن تعتمد من إدارة المعهد وذلك للقيام لمهامها والصرف على أنشطة المتابعة والتقييم والتوعية وورش العمل وإعداد المطبوعات الأزمة ، وتوافق السنة المالية للوحدة مع السنة المالية للمؤسسة ، ويقوم مدير الوحدة بإعداد مركز الوحدة المالي والحساب الختامي خلال ثلاثة شهور من انتهاء السنة المالية لعرضها على مجلس الإدارة ، وتخضع جميع التقارير المالية لمراجعة الأجهزة المختصة من المعهد او خارجها .

يجوز قبول التبرعات والهبات المقدمة من أفراد او هيئات والتى يوافق عليها مجلس الإدارة ومجلس المعهد والمؤسسة ، وأيضاً تضم أى موارد أخرى ناتجة عن نشاط الوحدة للميزانية .

### • إختصاصات الشئون الإدارية والمالية :

- 1 - إختصاصات السكرتارية :
  - تنظيم المقابلات الخاصة بمدير الوحدة .
  - دراسة وعرض جميع الموضوعات التي ترد لمكتب مدير الوحدة ومتابعة الموضوعات التي تصدر منه .
  - إعداد المذكرات والبيانات التي تطلبها مدير الوحدة .
  - تنفيذ التأشيرات وتوجيه المكاتب والموضوعات للجهات المختلفة .

- تنظيم إجتماعات المجالس واللجان الخاصة بالوحدة .

- القيام بأعمال التحرير والنسخ والطبع والتصوير الخاصة بالوحدة .

- القيام بكافة الأعمال الأخرى المماثلة التي يتم التكليف بها من قبل مدير الوحدة .

## 2 - إختصاصات القيد والحفظ :

- تسجيل وتنظيم الملفات الخاصة بكافة الموضوعات وحفظ المكاتبات في ملفات مخصصة

لها وإعداد فهارس وبطاقات لجميع الملفات الخاصة بالوحدة .

- إنشاء وإعداد وتنظيم الملفات بكافة الموضوعات وحفظ صورة المكاتبات بالملفات

المخصصة لها وإعداد فهارس وبطاقات لجميع الملفات .

- تلقى جميع البريد والوارد من والى المعهد وإتخاذ كافة الإجراءات المتعلقة بشأنه وقيده  
في الدفاتر الخاصة بذلك ومتابعة ما تم بشأنه .

- امساك كافة السجلات والنماذج التي يتطلبها حسن سير العمل بالوحدة .

## 3 - إختصاصات الشئون الإدارية :

- إنشاء وحفظ ملفات الخدمة الفرعية لجميع العاملين بالوحدة .

- تحرير وتسلیم المخرجات التي تطلب عن العاملين بالوحدة .

- تجميع كافة اللوائح والفتاوی والأحكام والمنشورات والقرارات المتعلقة بشئون العاملين  
والعمل على تنفيذها على العاملين بالوحدة .

- إعداد كافة البيانات والإحصاءات والمعلومات عن العاملين والعمل على تنفيذها على  
المعلومات بالوحدة .

- امساك السجلات التي تكفل حسن سير العمل بالوحدة .

## 4 - إختصاصات الشئون المالية :

- إعداد مشروع موازنة الوحدة وإرساله إلى الجهات المعنية ومتابعة تنفيذ الموازنة بعد  
اعتمادها .

- تنفيذ أحكام القوانين واللوائح المعتمد بها في مجالات الاستحقاقات والموازنات  
والحسابات الختامية .

- إجراء السجلات الحسابية وإتخاذ إجراءات صرف المطالبات والإستحقاقات .

[www.newcairoacademy.net](http://www.newcairoacademy.net) / [info@newcairoacademy.net](mailto:info@newcairoacademy.net)

التجمع الخامس - إمتداد مرفعات الجولف - بعد جهاز المدينة

تليفون: 26182870/1/2/3/4-26173880/1/2/3/4

- إمساك السجلات اللازمة لإثبات العمليات المالية .

- إعداد الحساب الختامي للوحدة وإرساله إلى الجهات المعنية .

- مراجعة المصروفات الخاصة بالمرتبات والأجور والكافات للعاملين بالوحدة .

#### 5 - إختصاصات المشتريات والمخازن :

- الإشتراك في سياسة الشراء والتخزين التي تكفل للوحدة للحصول على ما يلزمها من

الأدوات والمهامات والمعدات والأجهزة والمستلزمات المختلفة بصفة مستمرة .

- دراسة الأسواق التي تمكن الحصول منها الإحتياجات بأعلى جودة وبأقل سعر وبأفضل الشروط .

- حصر إحتياجات الوحدة من الأدوات والمهامات والمعدات والأجهزة والمستلزمات المختلفة وتجميعها وإعداد المقايسة السنوية ووضع الخطط والبرامج التي تؤدي إلى توفير هذه الإحتياجات في الوقت المناسب وبالتكلفة والجودة المناسبة عن طريق الشراء المحلي .

- إتخاذ إجراءات إبرام العقود والإتفاقيات الخاصة بالشراء ومتابعة تنفيذها .

- الإشتراك في لجان البت في العطاءات المحلية ولجان البت للأجهزة والأصناف المختلفة

### **ثالثاً : مهام لجان إدارة ومتابعة تنفيذ أنشطة الجودة بالمعهد :**

#### **لجان وحدة ضمان الجودة بالمعهد :**

1. لجنة التدريب والدعم الفني  
والمسؤولية المجتمعية .
2. لجنة المراجعة الداخلية  
وإعداد التقارير .
3. لجنة التخطيط والمتابعة  
وتقويم الأداء .
4. لجنة تطوير المناهج /  
البرامج .
5. لجنة تقويم الطلاب .
6. لجنة البحث العلمي .
7. لجنة الريادة الطلابية  
وشكوى الطلاب .
8. لجنة خدمة المجتمع وتنمية  
البيئة .
9. لجنة متابعة الخريجين .
10. لجنة الأزمات والكوارث .

## 1. لجنة التدريب والدعم الفني والمسؤولية المجتمعية :

### مهام اللجنة :

- توعية وتدريب المجتمع الداخلي والخارجي بمهام الوحدة وأهميتها.
- حصر الاحتياجات التدريبية وإعداد الخطط السنوية للبرامج التدريبية.
- الإشراف على الدورات التدريبية في مجال الجودة من حيث :
  - أ - الاتصال والتنسيق والإتفاق مع الفئات المتدربة .
  - ب - وضع جدول اليوم التدريبي والهدف منه والفئة المستهدفة .
  - ج - الاتصال بالمدرس للتنسيق معه ومعرفة الأوراق المطلوب تحضيرها ووقت التدريب .
  - د - حجز القاعة والتأكد من إتاحة جميع التسهيلات للمدرس حتى يتم التدريب بنجاح .
- ـ توفير متطلبات الاستراحة في حالة اليوم التدريبي الطويل .
- ـ الإشراف على لجان التدريب والتأكد من الجدية من حيث الحضور والإنتظام وتحقيق الإستفادة المرجوة .
- ـ استطلاع آراء المتدربين في كل دورة بغرض الوصول إلى أفضل النتائج .
- ـ متابعة إعداد الشهادات ومراجعةها وتوزيعها على المتدربين .
- ـ قياس تأثير التدريب على المتدربين .
- ـ قياس الرضا المجتمعي عن مواصفات الخريج ومخرجات ووظائف المؤسسة .
- ـ التواصل مع مكتب متابعة الخريجين للمشاركة في تقويم عمليات المتابعة ورضا الخريجين وخصوصاً الوافدين منهم وتذليل العقبات .
- ـ الإشراف على إخراج وطبع المطويات والإصدارات الخاصة بالوحدة والمؤسسة وإخراج وطبع ملف الاعتماد وكل ما يمثل المؤسسة من أداة ومطبوعات .

- التوعية بأخلاقيات العمل وأداب المهنة والبحث العلمي بالمؤسسة في ضوء الميثاق الأخلاقي

- حصر القيم المشتركة المطلوب تبنيها بالخطة الإستراتيجية لنفعيل سياسات المؤسسة بما يحقق رسالتها وأهدافها ونشرها بما يدعم منظومة قيم العمل .
- إعداد التقارير السنوية عن مدى الإنجاز في الخطط التربوية .
- الاتصال بجهات التدريب والتنسيق معها .
- دراسات علي الوضع الحالي للتدريب الصيفي للطلاب من النواحي المختلفة مثل وجود برنامج تدريبي مكتوب، ونوعية التدريب والمهارات المكتسبة بعد التدريب ومدى الحاجة لها في سوق العمل، وطريقة تقييم الطلاب ... الخ.

## 2. لجنة المراجعة الداخلية وإعداد التقارير:

مهام اللجنة :

- القيام بعمليات التقويم المؤسسي بالاستعانة بالأدلة والنماذج الخاصة بذلك (المركز) بصورة دورية وفقاً لمؤشرات الأداء المتفق عليها .
- إعداد التقارير الشهرية والنصف سنوية والسنوية .
- تقويم خطط المؤسسة وتقارير المتابعة .
- إعداد تقرير الدراسة الذاتية .
- إعداد التقرير السنوي للمؤسسة .
- وضع التوصيات الخاصة بضمان جودة الأداء والتطوير المستمر وفقاً لما تم دراسته من باقي اللجان كتطوير الخطط واللوائح وغيرها .
- إعداد وتجميع مكونات ملف التقدم للاعتماد بالتعاون مع باقي اللجان وفي حالة حصول المؤسسة على الاعتماد تعد تقرير المتابعة السنوي كمتطلب لاستمرارية الاعتماد .

- مراجعة ومتابعة نقاط الضعف للدراسة الذاتية للمؤسسة وطرق معالجة نقاط الضعف ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية.
- متابعة أعمال الإمتحانات (متابعة تطبيق معايير الجودة المعروفة بهذا الخصوص) من :
  - أ - مواصفات المكان
  - ب - نظام وضع الأسئلة
  - ج - نماذج الإجابة
  - د - نظام التصحيح
  - ه - نظام حفظ المستندات
  - و - مناسبة جداول الإمتحانات
  - ز - إعلان النتائج
  - ح - التعامل مع شكاوى الطلاب للنتائج .

### 3. لجنة التخطيط والمتابعة وتقويم الأداء :

مهام اللجنة :

- صيانة رؤية ورسالة المعهد وأهدافها الأستراتيجية ووضع سياسة وآلية لضمان التحديث المستمر لهذه العناصر وفقاً لما تتطلبه المتغيرات المحيطة .
- تصميم النماذج المطلوبة لعمليات التخطيط وتحليلها .
- تحديد السياسات والآليات التي تؤدي إلى تحقيق الأهداف الأستراتيجية للمعهد في مجالات التعليم والتعلم والبحث العلمي وخدمة المجتمع ، تحديد الاحتياجات التي يتطلب تطويرها .
- تصميم الخطة الإستراتيجية ومتابعتها وقياس القيمة المضافة والانحراف بالخطة ومتابعة دمج التغذية الراجعة سنوياً .
- متابعة خطط التحسين بالمؤسسة على جميع المستويات الوظيفية .

#### 4. لجنة تطوير المناهج / البرامج :

مهام اللجنة :

- متابعة تبني المعهد لمعايير أكademie قياسية مرئية لبرامجها التعليمية ، وإتخاذ الإجراءات التي تضمن تحقيقها بما يحقق رسالة وأهداف المعهد .
- متابعة توصيف البرامج والمقررات الدراسية ومطابقتها لمواصفات الخريج .
- دراسة مدى ملائمة المقررات الدراسية ومحتها وطرق التدريس والتقويم والإمتحانات لتحقيق المعايير الأكademie للبرامج التعليمية .
- التقديم الدوري للبرامج الدراسية والمقررات واقتراح آليات لتطويرها .
- تحليل نتائج الإمتحانات وتقارير لجان الممتحنين .
- متابعة إعداد وتوثيق واعتماد التقارير السنوية للمقررات والبرامج بالأقسام المختلفة.
- متابعة أعمال الإمتحانات ( الأسئلة - نماذج الإجابة - التصحيح - جداول الإمتحانات - اعلان النتائج - التعامل مع شكوى الطلاب ) .
- مراجعة ملفات المقررات ( مواصفات وتقديرات ونماذج أسئلة منتصف ونهائي - أخرى ) .
- مراجعة المحتوى العلمي للمقررات مع التوصيف ( مراجعة الكتاب الجامعي من حيث الشكل ومطابقته مع التوصيف ) .
- وضع معايير ثابتة للورقة الإمتحانية ، ووضع آلية للتأكد من تفعيلها.

## 5. لجنة تقويم الطلاب :

مهام اللجنة :

- جمع وتحليل البيانات بالاستعانة بالأدلة والنمذج المعدة والمعتمدة .
- تصميم الأدوات والأدلة ويتم اعتمادها مثال : الاستبيانات والبطاقات وتحليلها وفقاً لمؤشرات الأداء .
- توفير البيانات والمعلومات وإدارتها بالتعاون مع وحدات نظم المعلومات بالمؤسسة .
- قاعدة بيانات للإسبيقات الأساسية والتي يتم العمل بها بالمعهد .
- إعداد قاعدة بيانات خاصة عن العاملين بالمعهد ( هيئة التدريس – الهيئة المعاونة – الإداريين ) .
- دراسات على الوضع الحالي لقاعات التدريس ( توفر وسائل تدريس حديثة – الإضاءة – المساحة – التهوية – الأثاث ) .
- دراسات على الوضع الحالي للمعامل ( الإضاءة – المساحة – التهوية – وسائل الأمان – توفر الأجهزة الحديثة والكيماويات – توفر الفنيين المدربين – وجود اشادات معلنة لمواجهة الكوارث – إمكانية عمل أبحاث خاصة بالتعلم الذاتي ) .
- دراسات على الوضع الحالي للمكتبة ( عدد الكتب والمراجع الحديثة – امكانية البحث الإلكتروني عن الكتب والمراجع – موايد العمل – نسبة التردد – توفر أخصائيين في المكتبات – إمكانية التصوير – الساحة – الإضاءة – التهوية – وسائل الأمان ) .
- قاعدة بيانات وافية خاصة بكل ما يتعلق بالبحث العلمي بالمعهد ( الأبحاث المنشورة – الرسائل – حفظ ) .
- المشروعات البحثية – الخطط العلمية – المؤتمرات العلمية - ... إلخ .
- حفظ نسخ من النشرات الدورية والملصقات والمطويات الخاصة بالجودة .

## 6. لجنة البحث العلمي :

مهام اللجنة :

- تقديم الدعم الفني لإعداد الخطة البحثية للمعهد.
- التنسيق بين الخطط البحثية للأقسام ومع خطة المعهد البحثية ورؤيتها ورسالتها.
- تعزيز دور المعهد في الأبحاث الأكademie الذي تخدم المجتمع والبيئة .
- الإسهام في مراجعة سياسات البحث العلمي بالمعهد وتقييمها من أجل تطويره والارتقاء به .
- التواصل مع إدارة المعهد لتحفيز أعضاء هيئة التدريس ومعاونيهem على نشر الأبحاث في دوريات ومؤتمرات دولية وعالمية .
- إقامة روابط بحثية ذات طابع تطبيقي لحل مشكلات الشركات المتخصصة .
- عقد ندوات بحثية وعلمية لمناقشة احدث الأبحاث العلمية والخروج بتوصيات .
- الإشراف والتنظيم للمؤتمرات العلمية بالمعهد .
- حصر وتجميع جميع الأنشطة البحثية لأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة .
- تقديم تقرير سنوي لكل قسم علمي لما قدمه من أنشطة بحثية .

## 7. لجنة الريادة الطلابية وشكاوى الطلاب :

مهام اللجنة :

- وضع آلية لتلقي تظلم الطلاب وحلها وتلبية احتياجاتهم .
- مراجعة نتائج الامتحانات في حالة وجود شكوى من الطالبة .
- تقييم مصادر التعليم والتعلم دراسة ظروف الطالب والإمكانات اللازمة للتعلم والدعم المالي والاجتماعي للطلبة .
- عمل دليل للطالب المعهد .
- وضع سياسة وآلية لتطبيق ومتابعة تنفيذ نظام الارشاد للطالب والاجتماعي الفعال للطالب .
- وضع آلية لاستقبال الطلبة الجدد .

## 8. لجنة خدمة المجتمع وتنمية البيئة :

مهام اللجنة :

- وضع قواعد بيانات وافية بكل ما يتعلق بالخدمات التي يقدمها المعهد للمجتمع.
- وضع آلية لقياس مدى رضا أفراد المجتمع عن الخدمات المقدمة إليهم من المعهد ومتابعة التنفيذ .
- إعداد قاعدة بيانات للخدمات والأنشطة والإستشارات العلمية التي يقدمها المعهد في إطار المشاركة المجتمعية .
- توصية التدريب الميداني للطلاب في مختلف المجالات وتحديد نطاق الخدمات المجتمعية .
- دراسة واقتراح السياسة العامة لإعداد وتنفيذ برامج التدريب المجتمعي .
- دراسة والإشراف على تنظيم المؤتمرات والندوات العلمية والورش والمحاضرات العامة التي تستهدف خدمة المجتمع وتنمية البيئة .
- دراسة واقتراح السياسات العامة لإدارة الوحدات ذات الطابع الخاص التي تقدم خدماتها للفئات المختلفة من المجتمع .
- اقتراح وتنفيذ مشاريع خاصة بخدمة المجتمع وتنمية البيئة بالتعاون مع المعاهد والكليات الأخرى ومراكز الأبحاث .
- وضع خطة لخدمة المجتمع وتنمية البيئة .

## 9. لجنة متابعة الخريجين:

مهام اللجنة :

- وضع آلية لمعرفة متطلبات سوق العمل من التخصصات المختلفة واستطلاع آراء المستفيدين في مستوى وكفاءة الخريج .
- إعداد قاعدة بيانات وافية لخريجي المعهد بهدف استطلاع الأراء في مدى ملائمة الدراسة التي تلقاها الخريج مع متطلبات سوق العمل .
- إعداد نظام لمتابعة الخريجين .
- تنشيط الإتصالات بين المعهد والخريجين لاستطلاع آراؤهم في سياسات التعليم والتعلم الخاصة بالمعهد.
- مساعدة الخريجين في الحصول على فرص عمل مناسبة بالوسائل المختلفة )الاتصال بجهات التوظيف - عمل معارض يلتقي فيها الخريجين بمسؤول الجهات التوظيفية - تقديم برامج تدريبية لخريجي المعهد في مجالات يحتاجها سوق العمل .... إلخ)
- عمل قاعدة بيانات وافية لجهات التوظيف من الجهات الحكومية والخاصة .

## 10. لجنة الأزمات والكوارث:

مهام اللجنة :

- وضع وتنفيذ استراتيجية محددة لتخفيض ومنع ومواجهة الأزمات والكوارث بالمعهد والحد من أثارها على سير العملية التعليمية والمجتمع الداخلي للمعهد و يتم تحقيق ذلك الهدف من خلال :
  - أ - تحليل الوضع القائم وتعريف المجالات المختلفة لحدث الأزمات والكوارث بالمعهد .
  - ب - اتخاذ الإجراءات الوقائية لتخفيض حدوث الأزمة .
  - ج - التخطيط المسبق لمواجهة الأزمة وكيفية التعامل معها .
  - د - إعداد وخطط ورسم سيناريوهات للتعامل مع الأزمات .

[www.newcairoacademy.net](http://www.newcairoacademy.net) / [info@newcairoacademy.net](mailto:info@newcairoacademy.net)

التجمع الخامس - إمتداد مرفعات الجولف - بعد جهاز المدينة

تليفون: 26182870/1/2/3/4-26173880/1/2/3/4

- إعداد القيادات والكوادر المؤهلة وذلك من خلال :

أ - الاستعداد للتعامل مع الأحداث بتدريب أعضاء هيئة التدريس ومعاونיהם

والعاملين بوضع محاكي للأزمة .

ب - إتاحة فرص التدريب على كيفية التعامل مع الأزمات والكوارث .

ج - إعداد جيل متميز من الطلاب والخرجين الذين يتوفرون لديهم معرفة تمكّنهم من مواجهة المخاطر والأزمات والكوارث ولديهم المهارات والخبرات لتفادي حدوث الأزمات والكوارث والتعامل والسيطرة عليها والحد من الخسائر في حالة حدوثها .

- نشر وتنمية الوعي الثقافي لمجتمع المعهد لإدارة الأزمات والكوارث .

- تنمية الموارد المادية والبشرية وتوظيفها بصورة مثلى في التعامل مع الأزمات والكوارث .

- تدريب الفئة المستهدفة على إجراءات الأمان الصناعي .

- تحقيق معايير الأمن والسلامة داخل المؤسسة لاستيفاء متطلبات الحصول على الإعتماد من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد .

#### رابعاً : مكتب إدارة التدريب :

##### • الرؤية :

نسعى من خلال مكتب إدارة التدريب بالمعهد العالي للفنون التطبيقية التجمع الخامس إلى تحقيق الريادة والتميز في مجال التدريب وتنمية الموارد البشرية في مجال الجودة والإعتماد.

##### • الرسالة :

تدريب كوادر متميزة قادرة على المنافسة في مجال الجودة والإعتماد بكفاءة عالية وتقديم الاستشارات العلمية والعملية في مجال الجودة والإعتماد من خلال توفير البيئة المتكاملة للعملية التدريبية وذلك وفق معايير معتمدة محلياً ودولياً.

## آليات ضبط العمل بوحدة ضمان الجودة والإعتماد :

- يدعو مدير الوحدة السادة رؤساء اللجان و أعضاء الوحدة للإجتماع عن طريق نشر الإعلانات بالمعهد أو خطابات رسمية .
- عند تغيب رئيس لجنة او عضو بالوحدة عن الحضور ثلث إجتماعات متتالية للوحدة دون اعتذار مكتوب ، يعتبر ذلك تخلياً منه عن المهام الموكلا إليه ويدرك ذلك في تقييم الأداء الشهري الذي تعدد لجنه المراجعة الداخلية .
- على جميع أعضاء الوحدة تقديم تقرير شهري عما قاموا بإنجازه من خلال هذا الشهر ، وإذا تعذر إتمام بعض المهام او كلها تذكر أسباب هذا التعثر مع وجوب إبلاغ رؤساء اللجنة ورئيس الوحدة بأى عقبات فور ظهورها حتى يتسرى مناقشتها وإتخاذ ما لزم للتعامل معها .
- تقوم لجنة المراجعة الداخلية بإعداد تقارير شهرية عن رؤساء اللجان وأعضاء الوحدة ، كما تعد تقريراً مجمعاً كل أحدى عشر أسبوعاً عن مجمل الأنشطة التي تمت والتي تعذر إن وجد وتقدم للسيد مدير وحدة الجودة موضحاً فيه أسباب التعثر والمسئول أو المسئولون عنه .
- على جميع أعضاء لجان الوحدة ضمان الاتصال المستمر بينهم وبين الرؤساء بينهم لتسليم المهام وتسليم النتائج في المواد المقررة لها والذي حدث عكس ذلك يبلغ رؤساء اللجان رئيس الوحدة كتابة حتى يرافق ذلك بتقييم الأداء الشهري للعضو .
- يحصل السادة رؤساء اللجان وجميع أعضاء وحدة الجودة عند الطلب على شهادة من وحدة ضمان الجودة بالمعهد العالي للفنون التطبيقية عن الفترة التي أمضوها في عمل ونوعية العمل بالوحدة لإرفاقها بالسيره الذاتيه الخاصه بهم مرفقاً بها نتيجة التقرير عنهم وذلك لتقديهما إلى من يهمه الأمر .
- يقوم رئيس لجنة المراجعة الداخلية بعد التشاور مع مدير الوحدة ببلاغ جميع رؤساء اللجان وأعضاء الوحدة بنتائج تقييم الأداء الشهري شخصياً لكل منهم .

- إذا رغب أى من رؤساء اللجان أو الأعضاء إستبدال او الإعتذار عن أى أحد أو بعض أو كل المهام الموكلة إليه أن يتقدم بطلب لرئيس الوحدة قبل مرور ثلث المدة المقررة لإتمام هذه المهمة أو المهام حتى يمكن إعادة توزيعها وأن يرفق بطلبه المبررات الداعية إلى ذلك .
- على مدير الوحدة إن عمل على تذليل الصعوبات أو أسباب التعرّف في المهام قدر إمكانه وحسب التوفير لديه من إمكانيات ومن خلال التعاون مع إدارة المعهد ممثلة عميدها ، وإن قدم الدعم والعون لكل رؤساء اللجان وأعضاء الوحدة لضمان حسن سير العمل .
- يجوز لوحدة ضمان الجودة الإستعان بعدد من الطلاب المتميزون بالأنشطة والمبادرة في إنجاز الأعمال للتعاونه في توزيع وجمع الإستبيانات ومساعدة اللجان في بعض الأعمال الفنية بوحدة نظير من شهادات تقدير لهم على معاونتهم في أنشطة الجودة .
- يحصل السادة رؤساء اللجان وأعضاء الوحدة ومعاونيهم من ساهموا في أنشطة الجودة مكافأة عن المهام التي أنجزوها او شاركوا في إنجازها بنجاح وعن حضور الجلسات تقدير حسب صعوبة المهمة والكادر العلمي أو الوظيفة والمادة التي استغرقتها المهمة تصرف في ميزانية المشروع المخصص لذلك حتى إنتهائها مادام تدفق المال للمشروع مستمر .

# مصطلاحات عن الجودة

[www.newcairoacademy.net](http://www.newcairoacademy.net) / [info@newcairoacademy.net](mailto:info@newcairoacademy.net)

التجمع الخامس - إمتداد مرفعات الجولف - بعد جهاز المدينة

تليفون: 26182870/1/2/3/4-26173880/1/2/3/4

## • اللجنة القومية لضمان الجودة و الاعتماد :

### National Quality Assurance and Accreditation Committee :

فريق مكون من عدة أشخاص أعضاء في هيئة التدريس بالجامعات المصرية مسؤولين عن متابعة أنشطة تطوير التعليم العالي الخاصة بالجودة .

## • مشاريع تطوير التعليم العالي : Higher Education Enhancement Projects

مشروعات تم اقتراحها و الموافقة عليها من وزارة التعليم العالي و تم اعتماد التمويل اللازم والتي من شأنها إعلاء جودة التعليم في مصر و زيادة ثقة المستفيدين في خريجيه .

## • التعريف القياسي للجودة :

مجموعة الخصائص والسمات التي يجب توافرها في المنتج أو الخدمة بحيث تجعله يقوم بوظيفته على أكمل وجه ويرضى المستهلك .

## • توكيد الجودة : Quality Assurance

هو نشاط و وسيلة للتأكد من استيفاء المتطلبات والمعايير القياسية المطلوبة للمؤسسة لإنجاز هدف المؤسسة للوصول إلى مخرجات ترضي سوق العمل واحتياجات المجتمع .

## • تحسين الجودة : Quality Improvement

الإجراءات والأنشطة التنفيذية التي تتخذها المؤسسة لزيادة فعالية الأنشطة والعمليات داخلها لتعود بفائدة أو منفعة لكل من المؤسسة والمستهلك .

## • إدارة الجودة الشاملة : Total Quality Management

هو فكر فلسي يهدف إلى تطوير نشاط المؤسسة باستخدام أساليب تحليلية و إحصائية متطرفة ومتعددة للحصول على أفضل النتائج وإشراك جميع عناصر المنظومة وإدارتها بما يحقق الجودة المطلوبة .

## • النظام القياسي العالمي : ISO

ISO هو نظام توحيد القياس العالمي الذي تقوم به مؤسسة المؤسسة أصدرت معايير قياسية لكل الأعمال والأنشطة والمنتجات... الخ , فأصبحت هذه المعايير الدولية هي الأكثر شيوعا في الاستخدام وأي مؤسسة تريد الحصول على شهادة موثقة بأنها تتبع المعايير القياسية العالمية تحصل عليها من مؤسسة ISO .

## • المطابقة والاقتباس : Benchmarks

قياس أداء المؤسسة في مجال معين بالمقارنة مع هيئة أخرى معروفة بتفوقها في نفس المجال وبهذا تتمكن الهيئة من تحديد مستوى إنجازها والعمل على تحسين أدائها .

## • منح السلطات : Empowerment

القوة التي تولد الطاقة في الأفراد لإحداث تغير و التي تسمح للعاملين بالمشاركة بفعالية للتحسين المستمر المنظم .

## • توظيف سمات الجودة : Quality Function Deployment

أو طريقة لتحويل متطلبات و احتياجات العملاء إلى خصائص و مواصفات هندسية للمنتج أو الخدمة التي تقدمها المؤسسة بهدف تحسين الجودة .

### • الاعتماد : Accreditation

الاعتراف الذي تمنحه هيئة ضمان الجودة و الاعتماد لمؤسسة ما إذا كانت تستطيع إثبات أن برامجها تتوافق مع المعايير المعلنة و المعتمدة و أن لديها أنظمة قائمة لضمان الجودة و التحسين المستمر لأنشطتها الأكademie, و ذلك وفقا للضوابط المعلنة التي تنشرها الهيئة .

### • الاعتماد المؤسسي : Institutional Accreditation

عبارة عن عملية تقويم جودة المستوى التعليمي للمؤسسة على أساس أن المؤسسة تقوم بتحقيق أكبر قدر من أهدافها ، وأن لديها من الموارد ما يمكنها من الاستمرار في المستقبل .

### • الاعتماد الأكاديمي : Academic Accreditation

هو الاعتراف بأن برامج مؤسسة تعليمية ما قد حققت أو وصلت إلى الحد الأدنى من معايير الكفاءة و الجودة الموضوعة سلفا من قبل الهيئة المانحة لشهادة الاعتماد .

### • مخرجات التعلم المقصودة : Intended Learning Outcomes

تمثل المهارات و مستويات المعرفة المستهدفة و التي يكتسبها الطالب بعد دراسته للمقرر الدراسي أو البرنامج التعليمي مثل المهارات المعرفية أو المهارات القابلة للتحويل والانتقال في تعلم مجالات معرفية أخرى .

### • التقييم الذاتي : Self Assessment

قياس شخصي لما أحرزه الفرد من تقدم في عمله عن طريق التفكير فيما تعلم و مدى استفادته الشخصية منه ونتيجة ذلك .

#### • سياسة الجودة : Quality Policy

منهج المؤسسة الذي يمكنها من الوصول إلى مستوى جودة عالي يتيح لها فرصة أكبر من اكتساب رضاء العميل .

#### • أهداف الجودة : Quality Objectives

مجموعة التمومات التي تضع المؤسسة خطة للوصول إليها بحيث تزيد من ثقة العملاء فيها ومن نجاحها .

#### • لجان الجودة : Quality Committees

مجموعة الأشخاص سواء من داخل المؤسسة أو من خارجها المسؤولين عن متابعة سير نظام الجودة داخل المؤسسة .

#### • المعايير الأكاديمية : Academic Standards

معايير محددة تقررها المؤسسة و تكون مستمدبة من مراجع خارجية قومية أو عالمية و تتضمن الحد الأدنى من المهارات و المعرفة المفترض أن يكتسبها الخريجون من البرنامج و تستوفي رسالة المؤسسة المعلنة .

#### • المعايير القياسية المرجعية : Academic Reference Standards

نقطاً مرجعية يمكن بواسطتها مقارنة معايير و جودة البرنامج, وبالتالي تمثل توقعات عامة حول مستويات الانجاز و الصفات العامة التي يجب توافرها في خريج تخصص ما .

• **مؤسسة التعليم العالي : Institution**

جامعة أو كلية أو معهد عالي يقدم برامج تعليم عالي تؤدي إلى مؤهل علمي جامعي (بكالوريوس- ليسانس) أو درجة أعلى (دبلوم- ماجستير- دكتوراه).

• **المقيم الخارجي : External Reviewer**

شخص من خارج المؤسسة ذو خبرة في مجال التخصص يتم دعوته لمراجعة هيكل ومحفوظات برنامج ما وعلاقته بالنتائج التعليمية و ملائمة تقييم الطلاب و تقديراتهم بالنظر إلى المعايير.

• **النظام الداخلي لإدارة الجودة : Internal System for Quality Management**

النظام الذي تتبناه المؤسسة لتحسين مستوى البرامج التعليمية و العناصر الأخرى المؤثرة فيها، كما يتضمن تحديداً دقيقاً لمعايير الجودة، وتحديد الممارسات الجيدة بالإضافة إلى التعرف على معوقات عملية التعلم و متابعة الأداء واقتراحات التحسين.

• **تقييم الطلاب : Students Assessment**

مجموعه العمليات التي تتضمن الامتحانات وأنشطة أخرى تقررها المؤسسة لقياس مدى تحقيق النتائج التعليمية المستهدفة من البرنامج.

• **تقرير المراجعة الإستراتيجية : Strategic Review Report**

هو تقرير دوري (مرة كل خمس سنوات) يمثل النتائج التي تم التوصل إليها في المراجعة الإستراتيجية ويشير إلى البيانات الداعمة و خطة العمل المتبناة. و يعتبر التقرير أحد الوثائق الرئيسية التي تقدمها المؤسسة ضمن أوراق الاعتماد.

• **تقويم البرنامج : Program Assessment**

الأساليب المستخدمة للحصول على آراء المستفيدين من البرنامج، و يشملون الطلاب وأعضاء هيئة التدريس بالكلية و الخريجين و المجلس الحاكم ، وذلك بهدف تحسين و تطوير البرنامج التعليمي ليتجاوب مع التقدم الذي يطرأ على محتوى المادة و احتياجات المجتمع و البيئة .

#### • دعم الطلاب : Student Support

مساعدة الطلاب و إرشادهم لكيفية الحصول على أقصى استفادة من البرنامج التعليمي للمؤسسة .

#### • المشاركة المجتمعية : Community Evolvement

مساهمة المؤسسات والجمعيات المجتمعية المهتمة بالنشاط العلمي في تطوير التعليم عن طريق تقديم الآراء البناءة والمساعدات المادية إن أمكن للمؤسسة التعليمية .

#### • التقرير السنوي : Annual Report

تقرير التقييم الذاتي الذي يعد كل عام للمعهد و يقوم على تقارير برامجها الأكademie .

#### • تقرير المراجعة الإستراتيجية : Strategic Review Report

تقريري دوري يتم إعداده كل خمس سنوات بحيث يمثل النتائج التي تم التوصل إليها في المراجعة الإستراتيجية ويتم تضمين التقرير كأحد وثائق طلب الاعتماد الذي تقدمه المؤسسة التعليمية للهيئة .

#### • المعرفة و الفهم : Knowledge and Understanding

المعلومات الأساسية والمفاهيم التي من المفترض أن يكون الطالب اكتسبوها عند إكمال البرنامج التعليمي .

#### • المهارات الذهنية : Intellectual Capabilities

المهارات العقلية والفكرية التي يكتسبها الطالب عند إكمال البرنامج التعليمي مثل الاستنتاج و القدرة على حل المشكلات و المناقشة الفعالة .... الخ .

• **المهارات المهنية : Professional and Practical Skills**

القدرة على استخدام المادة الأكademie التي درسها الطلاب في التطبيقات المهنية .

• **المهارات العامة والقابلة للنقل General and Transferable Skills**

الموهاب المكتسبة من أسلوب الدراسة و ليس لها علاقة بالمادة الدراسية ولكنها لعمل مثل القدرة على العمل في فريق و الاتصال .

• **اللائحة الداخلية للمؤسسة Enterprise Internal Rule**

القواعد والقوانين التي تنظم العمل داخل المؤسسة و تحدد المسؤوليات المندرجة تحت كل مسمى وظيفي .